**Şelale Yönteminden Çevik Yönteme Dönüşüm Sırasında Karşılaşılan Zorluklar**

**Oğuzhan Özavcı**

Marmara Üniversitesi, Fen Bilimleri Enstitüsü, Bilgisayar Mühendisliği

**Özet** Yazılım geliştirme metodolojilerinin proje başarısına olan etkileri yapılan araştırmalar ve deneyimlenen gerçek hayat senaryolarının paylaşılması ile her geçen gün biraz daha gözler önüne seriliyor. Birçok organizasyon ise bu gelişmeler ışığında başarı ve verimi artırmak adına, özellikle yazılım birimlerinde, takımların çalışma yöntemlerinde çeşitli değişikliklere gidiyor. Şelale modeli uygulayan birçok şirket ve organizasyon gelişmelere ayak uydurma isteğiyle, takımların çevik model uygular hale gelmesi için dönüşümler başlatıyor. Bu çalışmada çevik dönüşümlerin ne kadar başarılı bir şekilde yapılabildiği, takımların bu dönüşüme ne kadar ayak uydurabildiği ve hâlihazırda devam eden iş sürecinin bu dönüşümden dönüşüm sırasında ve sonrasında nasıl etkilendiği, dönüşüm süreci yaşamış takım üyeleri, takım yöneticileri, proje yöneticilerinin deneyimleri ve yorumları üzerinden tartışılacak ve aktarılacaktır.

**Anahtar Kelimeler**

Çevik, Dönüşüm, Şelale Yöntemi, Zorluklar

**1. Giriş**

Yazılım geliştirme kavramı çıktığı ilk günlerden bu yana gelişti, büyüdü ve karmaşıklaştı. Bu karmaşıklık her geçen gün biraz daha artmakta, çünkü dünya ve iş sektörü her geçen gün yazılım ve bilişim kavramlarının değerini biraz daha anlayarak bu alanlara daha büyük yatırımlar yapmakta, destek vermekte. Bu yatırımlara ve desteğe paralel olarak da istekler ve gereksinimler her geçen gün büyümekte. Bu büyümenin ve karmaşıklığın içerisinde yazılım geliştirme işi gitgide yönetilmesi daha zor bir iş haline geldi. İnsanlar ve organizasyonlar ise bu zorluğu yönetebilmek için çeşitli metodolojiler geliştirdi.

Şelale modeli bu karmaşıklığı yönetmek için ortaya çıkmış ve yaygın bir kullanıma ulaşabilmiş bir yazılım geliştirme metodolojisidir. Ancak günümüz iş dünyasının istekleri ve gereksinimleri o kadar hızlı değişmekte ki, şelale modeli esnetilemez yapısı nedeniyle bu değişime yanıt vermekte geri kalmaktadır. The Standish Group (bağımsız ve uluslararası bir araştırma şirketi) tarafından yapılan CHAOS Report isimli araştırma, açık bir şekilde göstermektedir ki, çevik yöntem (özellikle büyük ölçekli projelerde) geleneksel şelale yöntemine göre daha yüksek bir başarı oranına sahiptir[1]. Bunun ana nedeni şelale modelinin değişime yanıt verebilme yetisindeki kısıtlılığıdır. Çevik yöntem değişime daha çabuk yanıt verebilmek, belirsizliği daha iyi yönetebilmek ve değişiklikten doğacak riski minimuma indirmek konusunda şelale yöntemden daha etkili bir yazılım geliştirme yöntemidir.

Bu şartlar göz önünde bulundurulduğu zaman da günümüz yazılım sektöründe çevik dönüşümlere oldukça sık rastlar olduk. Değişime ayak uydurma ve verimi artırma düşünceleri ile şelale modelinde yazılım geliştiren birçok organizasyon yazılım birimlerinin çevik modeli uygulayabilmesi için dönüşüm süreçlerine girmekteler. Elbette bu dönüşüm etkileri büyük ve tahminlenmesi kolay olmayan birçok zorluk taşımakta. Bu zorluklar yönetimsel zorluklar olabileceği gibi, takım elemanlarının günlük hayatlarının ve çalışma tiplerinin değişmesi ile yaşayacakları, adaptasyon sorunlarından kaynaklanabilecek büyük veya küçük tahmin edilmesi zor birçok zorluk olabilir. Bu çalışmada takımın geliştirme sürecine geçici veya kalıcı olarak olumsuz etkisi olan her şey zorluk kategorisinde değerlendirilecektir. Çalışmada ana amaç bu zorlukların, deneyimleyen kişiler tarafından aktarılması ile çevik dönüşümlerin tahmin edilebilirlik seviyesine katkıda bulunmaktır. Ayrıca bu alandaki yapılacak diğer araştırmalar için yeni kapılar açmayı da hedeflemektedir.

**REFERANSLAR**

[1] The Standish Group, Chaos Report 2015